



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

( LKjIP )

TAHUN 2019



**KECAMATAN SITUJUAH LIMO NAGARI  
PEMERINTAH KABUPATEN LIMA PULUH KOTA**

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Ringkasan Eksekutif.....	ii
Daftar Isi .....	iii
Daftar Tabel.....	iv
Daftar Grafik.....	v
Daftar Gambar.....	vi
Bab I : PENDAHULUAN	
1.1. Gambaran Umum Organisasi.....	1
1.2. Struktur Organisasi.....	2
1.3. Sumberdaya Pegawai/Aparatur.....	3
1.4. Isu-isu Strategis dan permasalahan Umum yang di hadapi.....	5
1.5. Sistematika Penulisan.....	6
Bab II : Perencanaan dan perjanjian Kinerja	7
2.1. Rencana Strategis(Renstra) Kecamatan Situjuah Limo nagari .....	7
2.2. Perjanjian Kinerja Tahun 2019.....	12
Bab III : AKUNTABILITAS KINERJA	14
3.1. Metodologi Pengukuran Capaian Target Kinerja..	14
3.2. Hasil Pengukuran Kinerja .....	16
3.3. Analisis dan Capaian Kinerja.....	17
3.4. Analisis Efisiensi Anggaran.....	29
3.5. Realisasi Anggaran (Program dan Kegiatan).....	32
Bab IV : PENUTUP	35
4.1. Kesimpulan.....	35
4.2. Langkah Peningkatan di Masa Datang.....	35
Lampiran	
Lampiran	

## DAFTAR TABEL

1	Sumberdaya Manusia.....	4
2	Sumber Daya Manusia Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	4
3	Tujuan dan strategis kebijakan	10
4	Perjanjian Kinerja tahun 2019.....	12
5	Klasifikasi Penilaian dan Kategori PenilaianKeberhasilan / Kegagalan.....	16
6	Realisasi Perjanjian Kinerja tahun 2019.....	17
7	Realisasi dan Efisiensi Anggaran.....	29
8	Realisasi Anggaran.....	32

## DAFTAR GRAFIK

1	Target dan Realisasi Nilai Akuntabilitas Tahun 2018 dan 2019	18
2	Target dan Realisasi Nilai Survei Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2018 dan 2019.....	21
3	Target dan Realisasi Status Nagari 2018 dan 2019.....	24
4	Target dan Realisasi Nagari yang menetapkan APB tepat Waktu 2018 dan 2019.....	26
5	Target dan Realisasi badan Usaha Nagari yang aktif Tahun 2018 dan 2019.....	29

## **DAFTAR GAMBAR**

1	Fasilitas Pendukung Pelayanan Terpadu Kecamatan (PATEN) Kecamatan Bukik Barisan.....	21
2	Rapat Koordinasi antara Camat dengan Wali Nagari dan Tokoh Masyarakat tentang perkembangan Nagari.....	25
3	Pendampingan Penyusunan APB Nagari oleh Aparatur Kecamatan Situjuah Limo Nagari.....	27
4	Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG) Nagari Situjuah Batua Bidang Usaha Mini Market 2018 dan 2019.....	29
5	Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG) Nagari Bersama Kecamatan Situjuah Limo Nagari.....	30

## KATA PENGANTAR



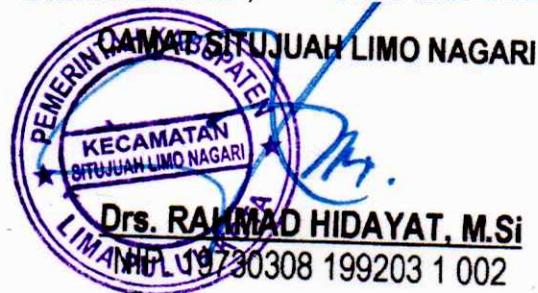
Puji dan Syukur kita ucapkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya kami dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Situjuh Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota Tahun Tahun 2018.

Kecamatan Situjuh Limo Nagari sebagai perpanjangan tangan Pemerintah Kabupaten Lima Puluh Kota, harus mampu mempertanggungjawabkan kinerja pada pemerintah dan masyarakat secara transparan. Untuk dapat melaksanakan fungsi dan tugas tersebut perlu ditetapkan parameter sebagai ukuran dari capaian kinerja instansi pemerintah tersebut sehingga pada akhir pelaksanaan tahun anggaran nantinya bisa dilakukan evaluasi kinerja yang berimbas pada perbaikan kinerja pada tahun berikutnya kearah yang lebih baik

LKJiP ini bisa tersusun atas kerja sama dari berbagai pihak, untuk itu kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan atas bantuannya dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan petunjuk serta memberikan kekuatan kepada kita semua dalam melaksanakan tugas dan kewajiban kita masing-masing.

Demikian laporan ini dibuat, terhadap segala kekurangan dalam penyampaian laporan ini kami mohon saran dan kritiknya, terima kasih.

Banda Dalam , Februari 2020



## **RINGKASAN EKSEKUTIF**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ( LKJIP ) Tahun 2019 Kecamatan Situjuah Limo Nagari merupakan LKJIP ke 4 (Empat ) yang disusun, LKJIP Kecamatan Situjuah Limo Nagari tahun 2019 melaporkan tentang pencapaian hasil kinerja selama 2019 dibandingkan dengan Rencana Kinerja tahun 2018, yang sepenuhnya mengacu kepada Rencana Strategis Tahun 2016 - 2021.

Di tahun 2019 Kecamatan Situjuah Limo Nagari menetapkan 4 sasaran strategis dan 5 Indikator Kinerja sebagaimana diuraikan dalam rencana kerja tahun 2019, dan merupakan penjabaran dari tujuan yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Kecamatan Situjuah Limo Nagari Tahun 2019.

Hasil pencapaian kinerja Tahun 2019 menunjukkan bahwa secara keseluruhan Kecamatan Situjuah Limo Nagari telah berhasil dan melaksanakan seluruh sasaran staregis yang ditargetkan dalam rencana strategis Rencana kinerja, meskipun belum sepenuhnya berhasil dikarenakan masih beberapa kendala. Namun demikian keberhasilan yang telah memberikan pelajaran dan pengalaman yang sangat berharga bagi Kecamatan Situjuah Limo Nagari untuk meningkatkan kinerja yang akan datang sebagai cerminan untuk menentukan langkah - langkah kebijakan Kecamatan Situjuah Limo Nagari yang akan datang.

Keberhasilan yang akan diperoleh selama pelaksanaan kegiatan Tahun Anggaran 2019 diukur dari terciptanya 100 % sasaran strategis yang ditetapkan.

Keberhasilan maupun hambatan yang dihadapi dapat kami jadikan sebagai tolak ukur dalam meningkatkan kinerja Satuan Kerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari di masa yang akan datang.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. GAMBARAN UMUM ORGANISASI**

Konsep dasar akuntabilitas didasarkan pada klasifikasi responsibilities managerial pada tiap lingkungan dalam organisasi yang bertujuan untuk pelaksanaan kegiatan pada tiap bagian. Masing-masing individu pada setiap jajaran aparatur bertanggung jawab atas kegiatan yang dilaksanakan pada bagiannya. Konsep inilah yang membedakan adanya kegiatan yang terkendali (*controllable activities*) dengan kegiatan yang tidak terkendali (*uncontrollable activities*). Kegiatan yang terkendali merupakan kegiatan yang secara nyata dapat dikendalikan oleh seseorang atau suatu pihak. Ini berarti, kegiatan tersebut benarbenar direncanakan, dilaksanakan dan dinilai hasilnya oleh pihak yang berwenang.

Dalam Perpres Nomor 29 tahun 2014 mewajibkan setiap instansi pemerintah sebagai unsur penyelenggara pemerintahan negara untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya serta kewenangan dalam pengelolaan sumberdaya dan kebijaksanaan yang dipercayakan kepadanya berdasarkan perencanaan strategik (Renstra) yang dirumuskan sebelumnya.

Maka dengan berpedoman pada Permen PANRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Instansi Pemerintah dan Tata cara review atas laporan Kinerja Instansi Pemerintah maka disusun LKjIP Tahun 2019. Juga dengan memperhatikan keselarasan antara Pencapaian Sasaran pada Renstra OPD 2016-2021 yang telah direvisi dengan lebih menekankan informasi jenis indikator kinerja kegiatan dan indikator kinerja sasaran yang telah dicapai, dan Rencana Kinerja Tahunan 2019 dengan Sasaran RPJMD 2016-2021 dan Indikator Kinerja 2016-2021.

## 1.2. STRUKTUR ORGANISASI

Berdasarkan Peraturan Bupati Lima Puluh Kota Nomor 72 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, serta tata kerja Kecamatan yang memuat Tugas Pokok dan Fungsi Eselon III dan Uraian Tugas Eselon IV pada Kecamatan, bahwa kecamatan merupakan perangkat daerah yang mempunyai wilayah tertentu, dipimpin oleh camat yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah. Struktur Organisasi Kecamatan Situjuh Limo Nagari sebagai berikut :

- a. Camat
- b. Sekretariat
  1. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
  2. Sub Bagian Keuangan, Perencanaan dan Evaluasi
- c. Seksi Pemerintahan
- d. Seksi Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat
- e. Seksi Ketentraman dan Ketertiban
- f. Seksi Pelayanan
- g. Seksi Kesejahteraan Sosial

Urusan yang menjadi kewenangan Kecamatan adalah melaksanakan sebagian kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan pemerintahan umum dan otonomi daerah.

Wewenang adalah hak dan kewajiban untuk menentukan atau mengambil kebijaksanaan dalam rangka penyelenggaraan pemerintahan.

### 1. Camat

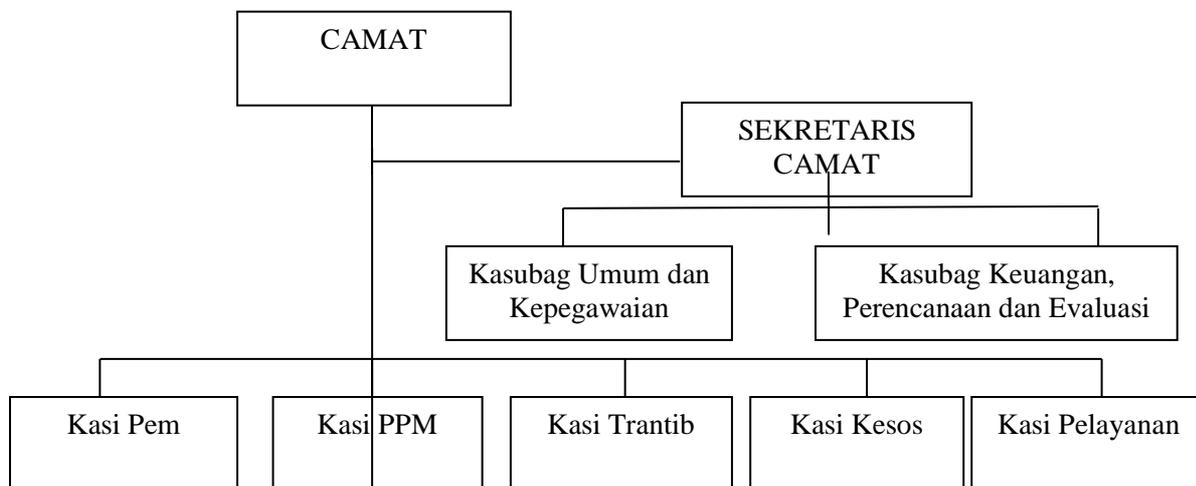
Camat mempunyai tugas melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan otonomi daerah.

*Fungsi Camat :*

- a. Pengkoordinasian kegiatan pemberdayaan masyarakat ;
- b. Pengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban umum ;

- c. Pengkoordinasian penerapan dan penegakan perda dan perkara ;
- d. Pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum ;
- e. Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh perangkat daerah di kecamatan ;
- f. Pembinaan dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan pemerintah nagari;
- g. Pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah kabupaten yang ada di kecamatan ;
- h. Pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja perangkat daerah kabupaten yang ada di kecamatan;

Struktur Organisasi OPD Kecamatan Situjuah Limo Nagari dapat di lihat pada tabel Struktur seperti dibawah ini :



### 1.3. SUMBERDAYA PEGAWAI/APARATUR

Sumberdaya manusia merupakan salah satu unsur yang paling vital bagi organisasi, hal ini mengingat bahwa unsur manusia dalam suatu organisasi dapat melakukan dan menghasilkan produk baik barang maupun jasa. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa sumberdaya manusia yang baik akan memberikan keunggulan bersaing yang sangat memuaskan.

Daftar Sumber Daya Manusia berdasarkan Pangkat dan Golongan.

**Tabel : I. SUMBERDAYA MANUSIA**

No	Pangkat	Gol/Ruang	Jumlah Pegawai (Orang)	Ket
1.	Pembina Tk I	IV/b	1	
2.	Pembina	IV/a	1	
3.	Penata Tingkat I	III/d	3	
4.	Penata	III/c	4	
5.	Penata Muda Tk. I	III/b	2	
6.	Penata Muda	III/a	-	
7.	Pengatur Tk.I	II/d	1	
8.	Pengatur	II/c	2	
9.	Pengatur Muda Tk.I	II/b	1	
10.	Pengatur Muda	II/a	1	
<b>Jumlah</b>			<b>17 Orang</b>	

(Sumber: Sub Bagian Umum dan Kepegawaian Kantor Camat Situjuh Limo Nagari tahun 2019)

Berikut adalah data pegawai berdasarkan tingkat pendidikan akhir yang ditempuh:

**Tabel: 2. Sumber Daya Manusia Berdasarkan Tingkat Pendidikan**

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah Pegawai (Orang)	Keterangan
1	Sarjana Strata Dua (S2)	2	
2	Sarjana Strata Satu (S1)	5	
3	Sarjana Muda	1	
4	SLTA	9	
5	SLTP	-	
6	SD	-	
<b>Jumlah</b>		<b>17</b>	

(Sumber: Sub Bagian Umum dan Kepegawaian Kantor Camat Situjuh Limo Nagari)

#### **1.4. ISU-ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN UMUM YANG DIHADAPI.**

Kecamatan Situjuh Limo Nagari berdasarkan pencapaian target kinerja pada RPJMD kedua 2010-2015 telah melaksanakan tugas dan fungsi seperti yang telah digariskan oleh pemerintah daerah dengan hasil yang ditargetkan. Namun pada aspek yang lainnya perlu juga ditingkat.

Identifikasi permasalahan dapat diuraikan menurut bidang permasalahan daerah dan urusan penyelenggaraan pemerintah daerah. Adapun permasalahan daerah yang dihadapi saat ini dan menjadi tantangan daerah pada penyusunan Renstra tahun 2016 - 2021 khususnya pada pelayanan OPD di kecamatan adalah :

1. Belum Optimalnya penyelenggaraan Otonomi Daerah, Pemerintahan umum, administrasi keuangan daerah, perangkat daerah, kepegawaian dan persandian.
  - Belum maksimalnya kualitas penyelenggaraan otonomi,
  - Rendahnya kapasitas pendapatan daerah dan pendapatan asli daerah.
  - Masih rendahnya disiplin serta kinerja aparatur dalam pelayanan aparatur dan masyarakat.
  - Masih rendahnya tingkat kesejahteraan aparatur
  - Masih Rendahnya Sumber Daya Manusia Aparatur Penyelenggaraan Pemerintahan.
  
2. Belum optimalnya pengelolaan Pemerintahan Nagari dan Pemberdayaan masyarakat.
  - Masih rendahnya keberdayaan masyarakat dalam pengembangan ekonomi dan sosialnya.
  - Belum maksimalnya upaya peningkatan dan pengembangan program nasional pemberdayaan masyarakat dalam rangka pengentasan kemiskinan dan peningkatan kesejahteraan rakyat.

- Belum maksimalnya pengembangan partisipasi aktif masyarakat dalam membangun nagari.
- Belum maksimalnya Nagari dalam menyelesaikan APB Nagari tepat waktu.

### **1.5. SISTEMATIKA PENULISAN**

Dalam menyusun LKJiP ini dilakukan dengan Sistematika Penulisan sebagai berikut :

#### **BAB I : PENDAHULUAN**

- 1.1. GAMBARAN UMUM ORGANISASI
- 1.2. STRUKTUR ORGANISASI
- 1.3. SUMBERDAYA PEGAWAI/APARATUR
- 1.4. ISU-ISU STRATEGIS DAN PERMASALAHAN UMUM YANG DIHADAPI
- 1.5. SISTEMATIKA PENULISAN

#### **BAB II : PERENCANAAN KINERJA**

- 2.1. RENCANA STRATEGIS ( RENSTRA ) OPD**
- 2.2. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019**

#### **BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA**

- 3.1. METODOLOGI PENGUKURAN CAPAIAN TARGET KINERJA
- 3.2. HASIL PENGUKURAN KINERJA
- 3.3. ANALISIS DAN CAPAIAN KINERJA
- 3.4. ANALISASI EFESIENSI ANGGARAN
- 3.5. REALISASI ANGGARAN (PROGRAM DAN KEGIATAN)

#### **BAB IV : PENUTUP**

- 4.1. KESIMPULAN
- 4.2. LANGKAH-LANGKAH PENINGKATAN DI MASA YANG AKAN DATANG

**BAB II**  
**PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA**

**2.1. RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) KECAMATAN SITUJUAH LIMO NAGARI**

**Tujuan dan Sasaran**

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi, yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai 5 (lima) tahun. Penetapan tujuan dalam Rencana Strategis didasarkan pada potensi dan permasalahan serta isu utama Kecamatan Situjuh Limo Nagari.

Sasaran adalah penjabaran tujuan secara terukur, yaitu sesuatu yang akan dicapai/ dihasilkan secara nyata oleh Kecamatan Situjuh Limo Nagari dalam jangka waktu satu tahunan, sampai lima tahun mendatang. Perumusan sasaran harus jelas dan tegas, terukur (measureable), dapat dicapai (attainable), nyata (realistic) dan tepat waktu (timebound).

Tujuan dan Sasaran yang ingin di capai oleh Kecamatan Situjuh Limo Nagari adalah sebagai berikut :

**Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah**

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	TARGET				
				2017	2018	2019	2020	2021
1	2	4	5	6	7	8	9	10
1	<b>Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan dan Kualitas Layanan Publik yang baik di Kecamatan</b>	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan	Nilai Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuh Limo Nagari	55	61	71	73	75
		Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	76	77	78	79	80
2	<b>Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari dan Pemberdayaan</b>	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari	Jumlah nagari yang berstatus berkembang dan maju di Kecamatan Situjuh Limo Nagari	3 nagari	4 nagari	4 nagari	5 nagari	5 nagari

Masyarakat Nagari		Persentase Nagari yang menetapkan APB-Nagari tepat waktu di Kecamatan Situjuh Limo Nagari	NA	NA	40%	60%	100%
	Meningkatnya Keberdayaan Masyarakat	Persentase peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di Kecamatan Situjuh Limo Nagari	NA	40%	60%	80%	100%

### **Visi dan Misi Kecamatan Situjuh Limo Nagari.**

Kecamatan Situjuh Limo Nagari sebagai salah satu OPD dalam merumuskan perencanaan tentu tidak akan lepas dari cita- cita dan harapan visi dan misi Kecamatan Situjuh Limo Nagari yang dikristalisasi dari visi Kabupaten Lima Puluh Kota, yaitu **“Terwujudnya Kabupaten Lima Puluh Kota Sejahtera dan Dinamis yang mantap Berlandaskan Iman dan Taqwa”**.

Guna mewujudkan Visi tersebut maka disusunlah Misi Kecamatan Situjuh Limo Nagari yang dijabarkan sebagai berikut :

1. Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan dan Kualitas Pelayanan Publik
2. Memperkuat Kelembagaan Nagari untuk melaksanakan Pembangunan Berbasis Jorong.

### **Strategi dan Kebijakan**

Strategi dan kebijakan yang dimaksud adalah strategi dan kebijakan Kecamatan Situjuh Limo Nagari untuk mencapai tujuan dan sasaran jangka menengah Kecamatan Situjuh Limo Nagari yang selaras dengan strategi dan kebijakan daerah serta rencana program prioritas dalam RPJMD 2016 – 2021 Kabupaten Lima Puluh Kota. Strategi dan kebijakan jangka menengah Kecamatan Situjuh Limo Nagari menunjukkan bagaimana Kecamatan Situjuh Limo Nagari mencapai tujuan, sasaran jangka menengah, dan target kinerja hasil

(outcome) program prioritas RPJMD yang menjadi tugas dan fungsi Kecamatan Situjuah Limo Nagari.

Strategi dan kebijakan yang ditempuh Kecamatan Situjuah Limo Nagari disajikan dalam tabel berikut :

### Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan

<b>VISI : Terwujudnya Kabupaten Lima Puluh Kota Sejahtera dan Dinamis yang mantap Berlandaskan Iman dan Taqwa.</b>			
<b>MISI I : Meningkatkan Tata Kelola Pemerintahan dan Kualitas Pelayanan Publik</b>			
<b>Tujuan</b>	<b>Sasaran</b>	<b>Strategi</b>	<b>Kebijakan</b>
Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan dan Kualitas Layanan Publik yang baik di Kecamatan	Meningkatnya kualitas kinerja Pemerintahan Kecamatan	Meningkatkan Sumber Daya Aparatur dalam penyusunan dokumen AKIP Kecamatan	- Mengikuti sertakan Aparatur dalam bimbingan teknis - Melakukan Study Banding dan Konsultasi dengan pihak terkait .
	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	1. Meningkatkan kapasitas aparatur Yang bertugas dalam memberikan pelayanan publik	- Mengikuti sertakan Aparatur dalam Bimbingan teknis Pelayanan Publik - Melakukan Evaluasi dan Review kinerja Aparatur Pelayanan
		2. Meningkatkan sarana prasarana penunjang pelayanan publik	- Meningkatkan Fasilitas penunjang Pelayanan Publik - Mengeluarkan Aturan Kebijakan dalam Prosedur Pelayanan Publik.
<b>MISI II : Memperkuat Kelembagaan Nagari untuk melaksanakan Pembangunan Berbasis Jorong</b>			
<b>Tujuan</b>	<b>Sasaran</b>	<b>Strategi</b>	<b>Kebijakan</b>
Meningkatkan Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari dan Pemberdayaan Masyarakat Nagari	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari	Mengintensifkan Koordinasi dengan Nagari mengenai 5 aspek Ketahanan (Ekonomi, Sosial, Pendidikan, Kesehatan dan Ekologi)	Melaksanakan Monitoring dan Koordinasi
		Meningkatkan kapasitas aparatur pemerintahan di nagari	- Membentuk Tim Monitoring dan Evaluasi Penyusunan APB Nagari - Memberikan bimbingan teknis kepada aparatur pemerintahan nagari dalam menyusun APB Nagari
	Meningkatnya Keberdayaan Masyarakat Nagari	Mendorong Pemerintah Nagari dalam Peran aktif melakukan Pengawasan Pelaksanaan Bumrag.	Menfasilitasi Pemerintah Nagari dalam mempublikasikan keberadaan dan manfaat Bumrag bagi Masyarakat

## **RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN**

Program adalah bentuk instrumen kebijakan yang berisi satu atau lebih kegiatan yang dilaksanakan oleh Kecamatan Situjuah Limo Nagari, yang dikoordinasikan oleh pemerintah daerah untuk mencapai sasaran dan tujuan pembangunan daerah.

Kegiatan adalah bagian dari program yang dilaksanakan oleh satu atau beberapa bagian dari pencapaian sasaran terukur pada suatu program, dan terdiri dari sekumpulan tindakan pengerahan sumber daya baik yang berupa personil (*sumber daya manusia*), barang modal termasuk peralatan dan teknologi, dana, atau kombinasi dari beberapa atau kesemua jenis sumber daya tersebut, sebagai masukan (*input*) untuk menghasilkan keluaran (*output*) dalam bentuk barang/ jasa.

Program Kecamatan Situjuah Limo Nagari merupakan program prioritas yang terangkum dalam RPJMD 2016-2021 Kabupaten Lima Puluh Kota yang disertai dengan indikator keluaran program, yang selanjutnya Kabupaten Lima Puluh Kota dijabarkan kedalam rencana kegiatan.

Keseluruhan program yang akan dikelola Kecamatan Situjuah Limo Nagari selama lima tahun ke depan yakni tahun 2016 – 2021, diharapkan akan menunjang tercapainya visi Kabupaten Lima Puluh Kota tahun ke depan sesuai perodesasi RPJMD Kabupaten Lima Puluh Kotayakni tahun 2016-2021.

Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang diharapkan, guna mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditentukan. Untuk maksud tersebut program dilaksanakan melalui satu atau beberapa kegiatan dalam satu program sebagai cara mencapai sasaran dengan terukur dan terarah. Dengan kata lain rencana program perlu dijabarkan ke dalam kegiatan

yang terukur kinerjanya, jelas kelompok sasarannya, serta jelas rencana anggarannya.

## **INDIKATOR KINERJA**

Indikator kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari yang mengacu pada tujuan dan sasaran RPJMD 2016 - 2021 Kabupaten Lima Puluh Kota adalah indikator kinerja yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai OPD Kecamatan Situjuah Limo Nagari dalam lima tahun mendatang, sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD tersebut. Secara rinci indikator kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari dijelaskan pada Tabel Berikut :

### **2.3. PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019**

Sesuai ketentuan, Perjanjian Kinerja 2019 adalah Perjanjian Kinerja (PK) Kecamatan Situjuah Limo Nagari 2019 yang disusun berdasar pada Rencana Strategis (Renstra) 2016-2021 dan Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) 2019. Perjanjian Kinerja meliputi 4 (empat) sasaran strategis dengan 5 (tujuh) Indikator Kinerja Utama sebagai berikut :

**Tabel 4: Perjanjian Kinerja**

<b>No</b>	<b>Sasaran Strategis</b>	<b>Indikator Kinerja Utama</b>	<b>Target</b>
1.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan	Nilai Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari	71
2.	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	78
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari	Jumlah nagari yang berstatus berkembang dan maju di Kecamatan Situjuah Limo Nagari	4 Nagari
		Persentase Nagari yang menetapkan APB-Nagari tepat waktu di Kecamatan Situjuah Limo Nagari	40%
4.	Meningkatnya Keberdayaan Masyarakat	Persentase peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di	60%

		Kecamatan Situjuah Limo Nagari	
--	--	-----------------------------------	--

Untuk mencapai / mewujudkan target kinerja yang telah ditetapkan tersebut, Kecamatan Situjuah Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota melaksanakan Program dan Kegiatan dengan anggaran sebesar Rp. 607.950.100,- (Enam Ratus Tujuh Juta Sembilan Ratus Lima Puluh Ribu Seratus Rupiah).

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **3.1. Metodologi Pengukuran Capaian Target Kinerja**

Akuntabilitas kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari merupakan perwujudan kewajiban Kecamatan Situjuah Limo Nagari untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegiatan pelaksanaan tugas pokok dan fungsinya dalam mencapai sasaran yang telah ditetapkan. Kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari Tahun 2019 tergambar dalam tingkat pencapaian sasaran yang dilaksanakan melalui berbagai kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan

Mengukur kinerja adalah menghitung kuantitas/kualitas keluaran (output) dan atau hasil (outcome) kegiatan/program yang telah dilaksanakan pada tahun sebelumnya. Indikator keluaran (output) dan atau hasil (outcome) yang diukur berdasar indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam dokumen Penetapan Kinerja. Sesuai ketentuan, Indikator Kinerja OPD minimal meliputi keluaran (output), sehingga pengukuran kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari dapat berupa keluaran (output) dan hasil (outcome) sesuai dokumen Penetapan Kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari Tahun 2019.

- a. Keluaran (Output) adalah segala sesuatu berupa produk/jasa (fisik dan/atau non fisik) sebagai hasil langsung dari pelaksanaan suatu kegiatan dan program berdasarkan masukan (input) yang digunakan.
- b. Hasil (outcome) adalah segala sesuatu yang mencerminkan berfungsinya keluaran (output) kegiatan. Hasil (outcome) merupakan ukuran seberapa jauh setiap produk/jasa dapat memenuhi kebutuhan dan harapan masyarakat. Pengukuran pencapaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara realisasi kinerja dengan target kinerja pada dokumen Penetapan Kinerja.

Pada tahun anggaran (APBD Kabupaten) 2019, Kecamatan Situjuh Limo Nagari telah melaksanakan berbagai kegiatan strategis untuk mencapai sasaran-sasaran yang telah ditetapkan sebanyak 4 sasaran strategis. Penilaian capaian kinerja menggunakan kategori penilaian keberhasilan/kegagalan (berpedoman pada Permendagri Nomor 86 Tahun 2017) sebagaimana tabel berikut :

**Tabel 5:** Klasifikasi Penilaian

No.	Klasifikasi Penilaian	Predikat
1	91% - 100%	Sangat Tinggi
2	76% - 90%	Tinggi
3	66% - 75%	Sedang
4	51% - 65%	Rendah
5	≤ 50%	Sangat Rendah

Pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan misi dan visi instansi pemerintah. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) dan capaian indikator kinerja makro diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerjanya masing-masing, sedangkan capaian kinerja sasaran diperoleh berdasarkan pengukuran atas indikator kinerja sasaran strategis, cara penyimpulan hasil pengukuran kinerja pencapaian sasaran strategis dilakukan dengan membuat capaian rata-rata atas capaian indikator kinerja sasaran.

Indikator Kinerja adalah ukuran kuantitatif dan atau kualitatif yang menggambarkan pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang telah ditetapkan. Indikator kinerja harus merupakan suatu yang akan di hitung dan di ukur serta digunakan sebagai dasar untuk menilai atau melihat tingkat kinerja

Untuk dapat melaksanakan pengukuran kinerja yang baik harus didukung dengan sistem informasi dan pelaporan yang memadai. Pengukuran kinerja yang dilaksanakan adalah dengan membandingkan antara target kinerja sasaran dengan realisasi kinerja sasaran, atau dengan kata lain membandingkan capaian indikator kinerja sampai dengan tahun berjalan dengan target kinerja 5 (lima) tahunan yang direncanakan.

### 3.2. Hasil Pengukuran Kinerja

Pengukuran dengan menggunakan indikator kinerja pada level sasaran digunakan untuk menunjukkan secara langsung kaitan antara sasaran dengan indikator kerjanya, sehingga keberhasilan sasaran berdasarkan rencana kinerja tahunan yang ditetapkan dapat dilihat dengan jelas, sebagai berikut:

**Tabel 6** : Realisasi Perjanjian

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	% Capaian	Predikat
1.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan	Nilai Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari	71	66,09	93%	Sangat Tinggi
2.	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	77	78,40	100%	Sangat Tinggi
3.	Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari	Jumlah nagari yang Berstatus Berkembang dan maju di Kecamatan Situjuah Limo Nagari	4 Nagari	5 Nagari	125%	Sangat Tinggi
		Persentase Nagari yang Menetapkan APB-Nagari tepat waktu di Kecamatan Situjuah Limo Nagari	60%	100%	166,66%	Sangat Tinggi

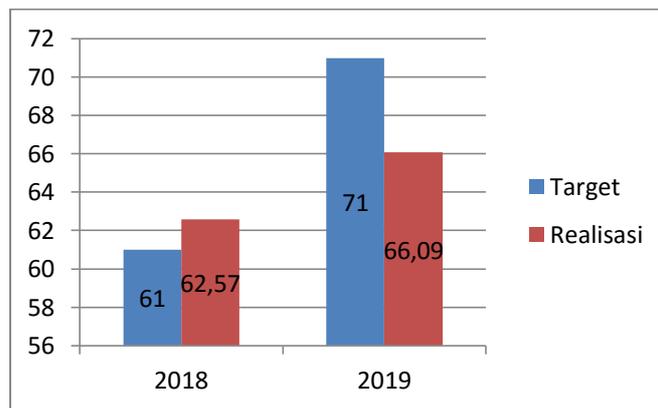
4.	Meningkatnya Keberdayaan Masyarakat	Persentase Peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di Kecamatan Situjuah Limo Nagari	40%	60%	100%	Sangat Tinggi
----	-------------------------------------	--	-----	-----	------	---------------

### 3.3. ANALISIS DAN CAPAIAN KINERJA

**SASARAN STRATEGIS 1 :  
Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan**

No	Indikator Kinerja	TARGET	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	Ket
1	Nilai Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari	RPJMD	2017	2017	2018	2018	2019	2019	
			NA	NA	61	62,57	71	66,09	

Grafik 1 : Target dan Realisasi Nilai Akuntabilitas Tahun 2018 dan 2019



Indikator Kinerja Nilai Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari.

Target Nilai Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuh Limo Nagari pada tahun 2019 adalah 71 dan terealisasi 66,09. Hasil ini berdasarkan Surat dari Inspektorat Kabupaten Lima Puluh Kota Nomor 700 / 144/ Insp-LK/LHE/EV/XII/2019 tanggal 31 Desember 2019 perihal Laporan Hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada Kecamatan Situjuh Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota tahun 2019 Hasil evaluasi atas Akuntabilitas Kinerja Kecamatan Situjuh Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota tahun 2019 menunjukkan kategori baik, yaitu akuntabel, berkinerja baik, memiliki sistem manajemen kinerja. Dan perlu sedikit perbaikan, sebagai berikut :

#### 1. Perencanaan Kinerja

Hasil evaluasi atas perencanaan kinerja secara keseluruhan menunjukkan perolehan nilai 23,34 :

- Kecamatan Situjuh Limo Nagari telah memiliki dokumen renstra tahun 2016 -2021 , Namun Renstra telah memuat indikator kinerja tujuan dan renstra belum di publikasikan.
- Renstra dan Penetapan kinerja belum di publikasikan.
- Rencana Aksi atas kinerja belum ada karena sedang dalam proses penyusunan.

#### 2. Pengukuran Kinerja

Hasil evaluasi atas pengukuran kinerja secara keseluruhan menunjukkan perolehan nilai 13,75.

- Iku belum dipublikasikan.
- Telah terdapat ukuran kinerja tingkat eselon II, III dan sebagai kinerja atasannya.
- Pengumpulan data kinerja atas Rencana Aksi belum dilakukan secara berkala ( Bulanan/Triwulan/Semester)
- Pengukuran kinerja belum menggunakan teknologi informasi.
- Target kinerja eselon III dan IV belum dimonitor pencapaiannya.

- Hasil pengukuran ( capaian ) kinerja mulai dari setingkat Eselon IV keatas belum dikaitkan/ dimanfaatkan sebagai dasar pemberian reward dan punishment

3. Pelaporan Kinerja dengan Nilai 9,94

Laporan kinerja belum sepenuhnya menyajikan informasi tentang analisis efisiensi penggunaan sumber daya.

4. Evaluasi Internal dengan nilai 6,85

- Evaluasi atas pelaksanaan Rencana Aksi telah dilaksanakan dan disampaikan kepada pihak-pihak yang berkepentingan .
- Sudah ada pemantauan Rencana aksi sehingga tidak bisa memberikan alternatif perbaikan setiap periode.

5. Pencapaian sasaran/kinerja organisasi dengan nilai 12,22

Target pada umumnya telah dapat di capai dengan baik dari tahun sebelumnya, serta informasi kinerja dapat diandalkan.

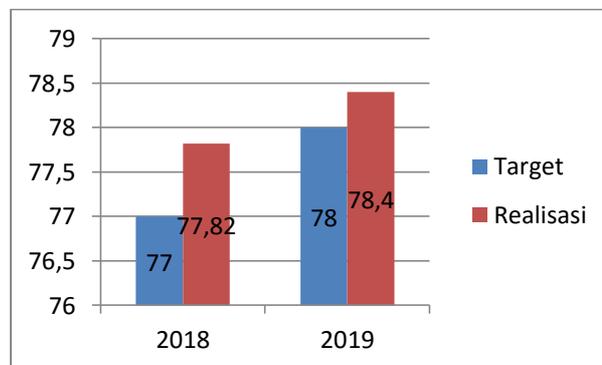
6. Sebagai penjelasan terhadap temuan kelemahan/penyebab tidak tercapainya target penilaian SAKIP Kecamatan Situjuah Limo Nagari tahun 2019 adalah :

- Perencanaan Kinerja Belum Dipublikasikan Karena Keterbatasan Anggaran Maka Oleh sebab itu belum Kecamatan situjuah Limo Nagari untuk mempublikasikannya
- Pengukuran kinerja belum dilakukan secara berjenjang karena terbatasnya SDM Kecamatan Situjuah Limo Nagari yang menyebabkan penilaian kinerja langsung dilakukan Camat selaku pimpinan OPD Kecamatan.
- Indikator sudah disusun namun belum dipahami mana yang merujuk pada hasil dan kinerja kegiatan.
- Laporan LKJiP telah di lakukan dengan perbandingan tahun lalu dan target Renstra 5 tahunan.

**SASARAN STRATEGIS 2 :  
Meningkatnya Kualitas Layanan Publik**

No	Indikator Kinerja	TARGET	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	Ket
1	Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat IKM	RPJMD	2017	2017	2018	2018	2019	2019	
			NA	NA	77	77,82	78	78,40	

**Grafik 2 : Target dan Realisasi Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat Tahun 2018 dan 2019**



**Gambar 1:** Fasilitas Pendukung Pelayanan Terpadu Kecamatan

Indikator Kinerja Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

Target Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) dalam melaksanakan pelayanan kepada masyarakat pada Kecamatan Situjuah Limo Nagari Tahun 2019 adalah 78 dan terealisasi 78,40. Nilai tersebut diperoleh setelah Kecamatan Situjuah Limo Nagari melaksanakan pengukuran kepuasan masyarakat melalui Survey Indeks Kepuasan Masyarakat dengan sampel responden berjumlah 150 responden.

Pengukuran dilakukan dengan memberikan kuesioner kepada responden. Dimana kuesioner terdiri dari 14 unsur pelayanan. Dari keseluruhan kuesioner dapat terisi dengan baik sehingga datanya dapat diolah dan dianalisis lebih lanjut. Dari hasil analisis tersebut didapatkan Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat dengan nilai 78,40 dengan kategori baik. Sehingga dapat disimpulkan pelayanan yang diberikan di Kecamatan Situjuah Limo Nagari baik.

Tingkat capaian Persentase Nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) di Kecamatan Situjuah Limo Nagari pada tahun 2019 tercapai sebesar 100%. Sasaran ini tercapai 100% dikarenakan ada beberapa faktor pendukung diantaranya, Kesadaran dari

Aparatur Kecamatan Situjuah Limo Nagari yang sudah mengerti bahwa aparatur merupakan pelayan masyarakat sehingga harus memberikan pelayanan yang prima kepada masyarakat.

Efisiensi penggunaan sumber daya juga dilakukan dengan memaksimalkan dana dan aparatur Kecamatan yang ada.

Dalam pelaksanaannya untuk menunjang indikator kinerja ini telah dialokasikan anggaran pada DPA Kecamatan Situjuah Limo Nagari tahun Anggaran 2019.

**SASARAN STRATEGIS 3 :**  
**Meningkatnya Kualitas Tata Kelola Pemerintahan Nagari**

No	INDIKATOR	TARGET	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	KE
	KINERJA	RPJMD	2017	2017	2018	2018	2019	2019	T
1	Jumlah Nagari yang berstatus berkembang dan maju di kecamatan situjuah limo nagari		NA	NA	4 Nagari	5 Nagari	4 Nagari	5 Nagari	
2	Persentase Nagari yang menetapkan APB-Nagari tepat waktu di Kecamatan Situjuah Limo Nagari		NA	NA	NA	100 %	40 %	100 %	

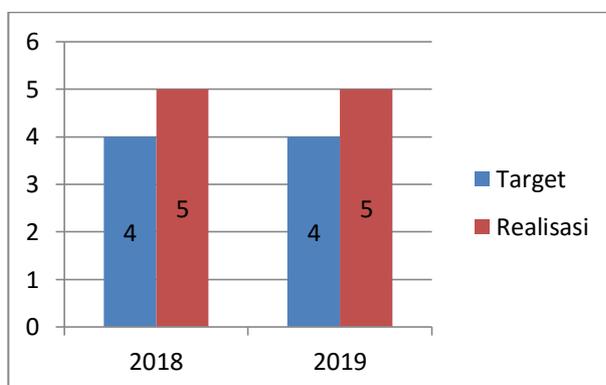
a) Indikator Kinerja Jumlah nagari yang berstatus berkembang dan maju di Kecamatan Situjuah Limo Nagari

Target Jumlah nagari yang berstatus berkembang dan maju di Kecamatan Situjuah Limo Nagari Tahun 2019 adalah 4 Nagari dan terealisasi 5 Nagari. Ini berarti dari 5 Nagari yang berada di Kecamatan Situjuah Limo Nagari, semuanya sudah berstatus berkembang dan maju. Hasil ini didapatkan dari Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa/ Nagari (DPMDN) Kabupaten Lima Puluh Kota yang telah menetapkan status desa/ nagari melalui pengukuran Indeks Desa Membangun (IDM) sesuai dengan Standar Operasional Prosedur (SOP) pemutakhiran status perkembangan desa IDM yang dibuat dengan bekerja sama dengan Tenaga Ahli Pendamping Desa/ Nagari. Adapun status IDM untuk Nagari yang berada di Kecamatan Situjuah Limo Nagari sebagai berikut :

- Nagari Situjuah Banda Dalam (Maju)
- Nagari Situjuah Batua (Mandiri)
- Nagari Situjuah Gadang (Maju)
- Nagari Situjuah Ladang Laweh (Berkembang)
- Nagari Tungkar (Berkembang)

Tingkat capaian Jumlah nagari yang berstatus berkembang dan maju di Kecamatan Situjuah Limo Nagari tahun 2019 tercapai 125%. Sasaran ini tercapai 125% dikarenakan ada beberapa faktor pendukung diantaranya pembangunan di nagari-nagari yang berada di wilayah Kecamatan Situjuah Limo Nagari sudah dilakukan dengan baik. Hal ini berhubungan dengan adanya dana desa/ nagari yang sudah besar, sehingga membuat nagari bisa melakukan pembangunan di wilayahnya sesuai dengan kebutuhan untuk mensejahterakan masyarakatnya. Pembangunan meliputi pembangunan fisik (sarana dan prasarana) dan juga pembangunan non fisik (pemberdayaan). Efisiensi penggunaan sumber daya juga dilakukan dengan memaksimalkan dana dan aparatur Kecamatan yang ada. Dalam pelaksanaannya untuk menunjang indikator kinerja ini telah dialokasikan anggaran pada DPA Kecamatan Situjuah Limo Nagari tahun Anggaran 2019.

**Grafik 3:** Target dan Realisasi Status Nagari 2018 dan 2019





**Gambar 2** : Rapat Koordinasi antara Camat dengan Wali Nagari dan Tokoh Masyarakat tentang perkembangan Nagari.

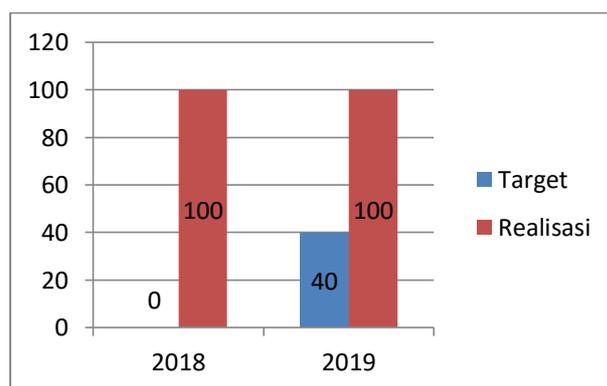
b) Indikator Kinerja Persentase nagari yang menyelesaikan APB Nagari tepat waktu

Target persentase nagari yang menyelesaikan APB nagari tepat waktu di Kecamatan Situjuh Limo Nagari Tahun 2019 adalah 60% dan terealisasi 100%.

Hal ini dapat terjadi karena semangatnya pemerintahan Kecamatan dan Nagari Merespon pergantian regulasi tentang Tata Cara Pengelolaan Keuangan Nagari Mulai Dari Perencanaan , Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan Dan Pertanggung jawaban dari Permendagri no 113 tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa kepada permendagri no 20 tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Dari target awal seharusnya 3 nagari kemudian dapat diselesaikan APB Nagari tepat waktu menjadi 5 nagari. Dengan adanya perubahan regulasi seperti diatas tidak menjadi hambatan bagi nagari – nagari di Kecamatan Situjuh Limo Nagari, namun demikian pencairan keuangan nagari atau pemindah bukuan dari kas Daerah ke kas Nagari masih tetap di Bulan Maret, jadi seakan akan penyelesaian APB Nagari tepat waktu jadi Sia – sia.

Dalam pelaksanaannya untuk menunjang indikator kinerja ini telah dialokasikan anggaran pada DPA Kecamatan Situjuh Limo Nagari tahun Anggaran 2019.

**Grafik 4:** Target dan Realisasi Nagari yang menetapkan APB tepat Waktu 2018 dan 2019.





**Gambar 3:** Rapat Penyusunan APB Nagari oleh Aparatur Kecamatan Kecamatan Situjuah Limo Nagari

**SASARAN STRATEGIS 4 :  
Meningkatnya Keberdayaan Masyarakat**

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	TARGET	REALISASI	KET.
		RPJMD	2017	2017	2018	2018	2019	2019	
1	Persentase peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di Kecamatan Situjuah Limo Nagari		NA	NA	40%	40%	60%	60 %	

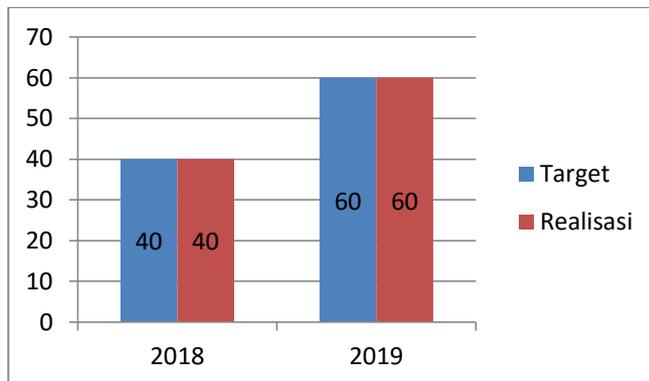
Indikator Kinerja Persentase peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di Kecamatan Situjuah Limo Nagari

Target Persentase peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di Kecamatan Situjuh Limo Nagari Tahun 2019 adalah 60% dan terealisasi 50%. Data tersebut diperoleh secara langsung dari lapangan. Sebenarnya dari 5 Nagari yang berada di Kecamatan Situjuh Limo Nagari, tiga Nagari sudah membuat Peraturan Nagari (Pernag) tentang BUMNag, yaitu Nagari Situjuh Batur, Nagari Bandar Dalam dan Nagari Tungkar dan 2 Nagari sudah BAMUS yaitu Nagari Situjuh Gadang dan Nagari Ladang Laweh ,namun BUMNag yang aktif dan sudah melaksanakan kegiatannya baru 2 Nagari, yaitu Nagari Situjuh Batua dan Nagari Situjuh Banda Dalam.

Pada Nagari Situjuh Batua, BUMNagnya sudah memiliki usaha fotokopi, sedangkan pada Nagari Situjuh Banda Dalam lebih kepada barang dan jasa, dimana proyek yang dikelola oleh nagari mengambil material, seperti kerikil atau pasir melalui BUMNagnya. Tingkat capaian Persentase peningkatan Badan Usaha Milik Nagari yang aktif di Kecamatan Situjuh Limo Nagari Tahun 2019 tercapai sebesar 100%. Sasaran ini tercapai 100% dikarenakan ada beberapa faktor pendukung diantaranya, keinginan dan kesadaran dari Pemerintah Nagari yang ingin secara optimal memanfaatkan dana desa yang sudah diberikan. Dengan memanfaatkan dana desa tersebut untuk membuat BUMNag yang akan memberikan manfaat untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di wilayahnya.

Dalam pelaksanaannya untuk menunjang indikator kinerja ini telah dialokasikan anggaran pada DPA Kecamatan Situjuh Limo Nagari tahun Anggaran 2019.

**Grafik 5:** Target dan Realisasi badan Usaha Nagari yang aktif Tahun 2018 dan 2019.



**Gambar 4:** Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG) Nagari Situjuah Batua Bidang Usaha Mini Market.



**Gambar 5:** Badan Usaha Milik Nagari (BUMNAG) Bersama Kecamatan Situjuah Limo Nagari.

### 3.4. ANALISIS EFISIENSI ANGGARAN

Dibawah ini terurai Efisiensi anggaran

**Tabel 7:** Efisiensi Anggaran

No	Uraian Urusan Organisasi Program Kegiatan	Anggaran	REALISASI			Ket (Efisiensi)
			Realisasi Anggaran	% Realisasi Keugan	% Realisasi Fisik	
1	2	3	4	5	6	
	OPD: Kecamatan Situjuah Limo Nagari					
1	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	<b>242.555.000</b>	<b>241.174.753</b>	<b>99,70 %</b>	<b>94,35 %</b>	<b>Efisien</b>
1	Penyediaan Jasa surat Menyurat	1.500.000	1.500.000	100 %	99,99 %	Tidak Efisien
2	Penyediaan Administrasi Keuangan	94.360.000	94.342.000	99,98%	96,07 %	Efisien
3	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	13.986.000	13.294.153	95.05 %	97,55 %	Efisien
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	3.000.000	3.000.000	100 %	99,99 %	Tidak Efisien
5	Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja	4.000.000	4.000.000	100 %	100 %	Tidak Efisien
6	Penyediaan Alat Tulis Kantor	10.945.000	10.945.000	100 %	100 %	Tidak Efisien

7	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	6.214.000	6.214.000	100 %	100 %	Tidak Efisien
8	Penyediaan Barang Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor	1.000.000	1000.000	100 %	100 %	Tidak Efisien
9	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	3.000.000	2341.500	78.05 %	78.05 %	Tidak Efisien
10	Penyediaan Makanan dan Minuman	19.000.000	19.000.000	100 %	78,83 %	Tidak Efisien
11	Rapat-rapat Koordinasi Konsultasi Keluar Daerah	85.550.000	85.538.100	99,99 %	99,99 %	Tidak Efisien
II	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	65.400.000	65.153.500	99,62 %	100 %	Efisien
1	Pengadaan Meubeler	8.000.000	8.000.000	100 %	100 %	Efisien
2	Pemeliharaan Rutin / Berkala Kendaraan Dinas/ operasional	57.400.000	57.153.900	99,57 %	100 %	Tidak Efisien
III	<b>Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	10.500.000	10.500.000	100 %	84 %	Efisien
1	Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Kelengkapannya	10.500.000	10.500.000	100 %	84 %	Efisien
IV	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja</b>	14.594.000	14.516.000	99,47 %	99,47 %	Efisiensi
1	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	6125.000	6.088.000	99,47 %	99,40 %	Efisiensi
2	Penyusunan Prognosis Pelaporan Realisasi Anggaran	1.000.000	970.000	97.00%	97.00%	Efisiensi
3	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	3.619.000	3.608.000	99,70%	99,69%	Efisiensi
4	Monitoring, Pengendalian dan Pembuatan Laporan Pelaksanaan Kegiatan APBD	3.850.000	3.850.000	100 %	100 %	Efisiensi

V	<b>Program Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Nagari dan Peningkatan Pelayanan Publik</b>	90.063.000	89.963.000	99,89 %	98,19 %	Efisiensi
1	Bimibingan Supervisi dan Pengawasan Penyusunan APB-Nagari Laporan Keuangan Nagari, LKPJ dan Peningkatan Pelayanan Publik	24.095.000	24.095.000	100 %	93,66 %	Efisiensi
2	Bimibingan Supervisi dan Pengawasan Dana Nagari	18.603.000	18.503.000	99,46 %	99,46 %	Efisiensi
3	Patroli Siaga dan Ketertiban Umum dan Ketentraman Masyarakat	29.380.000	29.380.000	100 %	100 %	Efisiensi
4	Monitoring dan evaluasi dan pelaporan kegiatan sosial, Raskin dan Kesejahteraan sosial lainnya	17.985.000	17.985.000	100 %	100 %	Efisiensi
VI	<b>Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan</b>	<b>100.456.500</b>	<b>100.456.500</b>	100 %	79,97 %	Efisiensi
1	Pemberdayaan Lembaga dan Organisasi Masyarakat Pedesaan	92.396.500	92.396.500	100 %	81,13 %	Efisiensi
2	Bimbingan Teknis Badan Musyawarah Nagari	8.060.000	8.060.000	100 %	66,69 %	Efisiensi
VII	<b>Program peningkatan partisipasi Masyarakat dalam membangun desa</b>	<b>15.577.500</b>	<b>15.577.500</b>	100 %	86,61 %	Efisiensi
1	Pelaksana Musyawarah Pembangunan desa	12.577.500	12.577.500	100 %	83,42 %	Efisiensi
2	Pemberian stimulan Pembangunan desa	3.000.000	3.000.000	100 %	100 %	Efisiensi
VIII	<b>Program optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi</b>	<b>28.859.100</b>	<b>28.859.100</b>	100 %	99,99 %	Efisiensi
1	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan ( Paten )	28.859.100	28.859.100	100 %	99,99 %	Efisiensi

<b>IX</b>	<b>Program Mengintensifkan Pengaduan Masyarakat</b>	39.945.000	39.945.000	100 %	99,99 %	Efisiensi
<b>1</b>	Monitoring dan evaluasi	39.945.000	39.945.000	100 %	99,99 %	Efisiensi
	<b>TOTAL</b>	<b>607.950.100</b>	<b>606.145.753</b>	<b>99,70 %</b>	<b>99,70 %</b>	

### 3.5. REALISASI ANGGARAN

Kecamatan Situjuh Limo Nagari merupakan OPD pendukung pelaksanaan urusan Pemerintahan dengan melaksanakan 9 (Sembilan ) Program dan 28 (dua puluh delapan) Kegiatan urusan Pemerintahan. Dengan Anggaran Belanja Langsung Rp. 607.950.100,- dan Realisasi Belanja Rp. 606.145.753,- atau 99,70%.

Rincian Program dan Kegiatan, alokasi dan Realisasi pada APBD 2019 penyelenggaraan Program dan Kegiatan urusan Pemerintahan dapat dilihat pada tabel berikut ini :

**Tabel 8** : Realisasi Anggaran

No	Uraian Urusan Organisasi Program kegiatan	DPA Awal	DPA Perubahan	Realisasi	% Realisasi
1	2	3	4	5	6
	OPD: Kecamatan Situjuh Limo Nagari				
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	<b>217.550.000</b>	<b>242.555.000</b>	<b>241.174.753</b>	<b>99,70 %</b>
1	Penyediaan Jasa surat Menyurat	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100 %
2	Penyediaan Administrasi Keuangan	99.420.000	94.360.000	94.342.000	99,98%
3	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	13.560.000	13.986.000	13.294.153	95.05 %
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	3.000.000	3.000.000	3.000.000	100 %
5	Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja	4.000.000	4.000.000	4.000.000	100 %
6	Penyediaan Alat Tulis Kantor	10.945.000	10.945.000	10.945.000	100 %

7	Penyediaan barang cetakan dan penggandaan	6.200.000	6.214.000	6.214.000	100 %
8	Penyediaan Barang Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor	1.000.000	1.000.000	1000.000	100 %
9	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	3.000.000	3.000.000	2341.500	78.05 %
10	Penyediaan Makanan dan Minuman	16.500.000	19.000.000	19.000.000	100 %
11	Rapat-rapat Koordinasi Konsultasi Keluar Daerah	58.425.000	85.550.000	85.538.100	99,99 %
II	<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	60.900.000	65.400.000	65.153.500	99,62 %
1	Pengadaan Meubeler	8.000.000	8.000.000	8.000.000	100 %
2	Pemeliharaan Rutin / Berkala Kendaraan Dinas/ operasional	52.900.000	57.400.000	57.153.900	99,57 %
III	<b>Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	12.500.000	10.500.000	10.500.000	100 %
1	Pengadaan Dinas Beserta Kelengkapannya	12.500.00	10.500.000	10.500.000	100 %
IV	<b>Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja</b>	14.594.000	14.594.000	14.516.000	99,47 %
1	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	6.125.000	6125.000	6.088.000	99,47 %
2	Penyusunan Prognosis Pelaporan Realisasi Anggaran	1.000.000	1.000.000	970.000	97.00%
3	Penyusunan Pelaporan Keuangan Akhir Tahun	3.619.000	3.619.000	3.608.000	99,70%
4	Monitoring, Pengendalian dan Pembuatan Laporan Pelaksanaan Kegiatan APBD	3.850.000	3.850.000	3.850.000	100 %
V	<b>Program Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Nagari dan Peningkatan Pelayanan Publik</b>	92.363.000	90.063.000	89.963.000	99,89 %
1	Bimibingan Supervisi dan Pengawasan Penyusunan APB-Nagari Laporan Keuangan Nagari, LKPJ dan Peningkatan Pelayanan Publik	26.395.000	24.095.000	24.095.000	100 %

2	Bimbingan Supervisi dan Pengawasan Dana Nagari	18.603.000	18.603.000	18.503.000	99,46 %
3	Patroli Siaga dan Ketertiban Umum dan Ketentraman Masyarakat	29.380.000	29.380.000	29.380.000	100 %
4	Monitoring dan evaluasi dan pelaporan kegiatan sosial, Raskin dan Kesejahteraan sosial lainnya	17.985.000	17.985.000	17.985.000	100 %
<b>VI</b>	<b>Program Peningkatan Keberdayaan Masyarakat Pedesaan</b>	<b>104.481.500</b>	<b>100.456.500</b>	<b>100.456.500</b>	100 %
1	Pemberdayaan Lembaga dan Organisasi Masyarakat Pedesaan	92.396.500	92.396.500	92.396.500	100 %
2	Bimbingan Teknis Badan Musyawarah Nagari	12.085.000	8.060.000	8.060.000	100 %
<b>VII</b>	<b>Program peningkatan partisipasi Masyarakat dalam membangun desa</b>	<b>18.077.500</b>	<b>15.577.500</b>	<b>15.577.500</b>	100 %
1	Pelaksana Musyawarah Pembangunan desa	15.077.500	12.577.500	12.577.500	100 %
2	Pemberian stimulan Pembangunan desa	3.000.000	3.000.000	3.000.000	100 %
<b>VIII</b>	<b>Program optimalisasi pemanfaatan teknologi informasi</b>	<b>28.859.100</b>	<b>28.859.100</b>	<b>28.859.100</b>	<b>100 %</b>
1	Penyelenggaraan Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan ( Paten )	28.859.100	28.859.100	28.859.100	100 %
<b>IX</b>	<b>Program Mengintensifkan Pengaduan Masyarakat</b>	<b>34.125.000</b>	<b>39.945.000</b>	<b>39.945.000</b>	100 %
1	Monitoring dan evaluasi	34.125.000	39.945.000	39.945.000	100 %
	<b>TOTAL</b>	<b>583.450.100</b>	<b>607.950.100</b>	<b>606.145.753</b>	<b>99,70 %</b>

## **BAB IV PENUTUP**

### **4.1. KESIMPULAN**

Pada tahun 2019, Kecamatan Situjuah Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota dari 4 (empat) sasaran dengan 5 (lima) indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2019, menunjukkan tingkat keberhasilan capaian kinerja mencapai Capaian 100 % (Sangat Tinggi) untuk semua indikator.

### **4.2. SARAN**

Guna mempertahankan capaian kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota, fungsi Kecamatan Situjuah Limo Nagari sebagai pengoordinasi penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah, ada beberapa hal yang perlu dilakukan secara umum, antara lain :

- a. Meningkatkan rapat koordinasi dalam semua urusan pemerintahan baik Kecamatan maupun Nagari, senantiasa meningkatkan kinerja, serta meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.
- b. Meningkatkan kualitas monitoring dan evaluasi pelaksanaan dan pencapaian kinerja semua OPD secara berkala;
- c. Meningkatkan partisipasi aktif masyarakat mulai dari perencanaan sampai dengan pengawasan pembangunan;
- d. Meningkatkan pemenuhan sarana dan prasarana .

Sedangkan upaya yang dilakukan agar kinerja Kecamatan Situjuah Limo Nagari Kabupaten Lima Puluh Kota lebih baik dan akuntabel antara lain :

- a. Meningkatkan kualitas dan sinkronisasi dokumen-dokumen perencanaan dan kinerja;
- b. Memanfaatkan hasil evaluasi kinerja sebagai bahan perbaikan pelaksanaan program/kegiatan;

- c. Memberdayakan sumber daya yang ada di Kecamatan Situjuah Limo Nagari secara menyeluruh, efektif, dan efisien;
- d. Menguatkan komitmen dari seluruh Unit Kerja/Kepala Seksi dan Subbag untuk meningkatkan kinerjanya.